



IFK Göteborg Damlag

Bakgrund

Frågan om huruvida IFK Göteborg bör starta ett damlag väcktes i form av en motion på årsmötet 2018. Efter detta tillsattes det en arbetsgrupp som utrett frågan som i sin tur presenterade en initial inriktning på årsmötet 2019.

Efter att medlemmarna lämnat sitt bifall till att gå vidare i frågan och genom detta även givit sitt godkännande till att starta ett damlag skall det i nästa steg presenteras ett antal vägval att ta ställning till.

Kriterier

IFK Göteborg anser att frågan ligger i linje med den värdegrund som finns inom föreningen vilken uttrycker att IFK Göteborg skall vara en förening för alla. Detta oaktad etnicitet, socioekonomisk bakgrund, sexuell läggning eller könstillhörighet.

Genom att använda sig av ovanstående som en plattform för frågan är det således oss givet att oaktad form för själva genomförande samt implementering av frågan så måste följande kriterier vara uppfyllda:

- Att starta ett damlag måste ur alla parametrar göras **på riktigt**. Detta innebär att ge laget samma förutsättningar att uppnå sin fulla potential i likhet med det nuvarande representationslaget. Det skall inte ses som ett projekt med start- och måldatum utan syftet är implementera driften som en naturlig del av den framtida verksamheten.
- Metoden för implementering måste vara **långsiktigt hållbar**. Det ger ett antal valmöjligheter att ta ställning till givet den tidsram som man anser vara rimlig givet de nödvändiga investeringarna.
- Driften av laget skall ske på **affärsmässiga grunder**. Det medför en genomlysning av effekter en dylik satsning kan komma att medföra i form av både kostnader och intäkter. Budgetramen måste vara satt i paritet med samma professionella nivå som existerar i dagens verksamhet och det måste vara tydligt vilka åtaganden som föreningen förbinder sig till på både kort och lång sikt.



Vägval

Genom följande kortfattade beskrivning vill vi ge underlag för beslut i följande frågor:

1. Vilken organisatorisk hemvist bör det blivande damlaget erhålla?
2. Vilket av de beskrivna alternativen bör rekommenderas för implementering?

Alternativen är som följer:

- a) Organisk tillväxt genom seriesystemen
- b) Samgående med befintlig elitklubb

Alternativ a) – Organisk tillväxt genom seriesystemen

Att starta upp ett representationslag i lägsta divisionen är givetvis en enkel fråga ur ett byråkratiskt hänseende. Det är troligt att detta går att genomföra med väldigt kort varsel och att underlag redan finns i form av spelarmaterial från den egna akademien.

Positiva konsekvenser

- Detta alternativ medför givet de andra alternativen absolut lägst ekonomiskt risktagande från nuvarande verksamhet.
- Det finns en tydlig och enkel administrativ väg för genomförande.
- Underlag för spelare finns inom ram för befintlig verksamhet.

Negativa konsekvenser

- Detta alternativ kan medföra utarmning av andra föreningar i närmiljön då varumärket IFK Göteborg är så pass starkt.
- Man kan hamna i en ”svekdebatt” över tid då spelarmaterialet kommer att bytas ut över tid.
- Tidsperspektivet bör beaktas då det åtminstone står inför ca: 7 år innan man når högsta divisionen.
- Genom uppstart på denna finns det en osäkerhet om huruvida det är en Elitsatsning eller ej.

Budget

- Relativt låga uppstartskostnader samt låg nyttjandegrad av befintlig verksamhet.
- Under en 7-års period bedöms startkostnaden vara 0,5 MSEK upp till fullbordande i Damallsvenskan där omsättningen som lägst är 12 MSEK.
- Kostnadsstegring bedöms ta fart år 3 -5 då man går från GFF-serie till SvFF-serie.



Alternativ b) – Samgående med befintlig elitklubb

Utredningen har försökt få en heltäckande bild av vad som krävs ur både ett ekonomiskt- samt sportsligt perspektiv för att driva ett damlag i absoluta toppklass i Sverige.

Positiva konsekvenser

- Detta alternativ ger IFK Göteborg ett representationslag i högsta serien per omgående.
- Kan ge varumärket ökad synlighet.
- Tydliga positiva effekter för värdet att sponsor- och partnerskap med IFK Göteborg.
- Ger IFK Göteborg en heltäckande flick- och damverksamhet från 12 år upp till elit.
- IFK Göteborg följer med i den utveckling som vi ser i hela Europa där traditionellt starka varumärken inom herrfotbollen tar steget och integrerar med damfotboll.

Negativa konsekvenser

- Detta alternativ medför relativt låg initial kostnad men högre risktagande över tid då den samgående klubben skulle kunna åtaga sig en stor direkt kostnads massa.
- Kan komma att medföra en stor direkt belastning på nuvarande organisation som behöver stärkas vid direkt implementering.
- Kan medföra negativt förtroende hos medlemmar/supportrar vid misslyckad kommunikationsplan och implementering.

Budget

- Relativt låga uppstartskostnader samt hög nyttjandegrad av befintlig verksamhet.
- Under en 3 – 4 års period bedöms cirka 2 MSEK tillskjutas för driftskostnader.
- Osäkert vilken ekonomisk börda det medför på resten av befintlig organisation.
- Kostnadsstegring bedöms ta fart vid år 3 – 4 då partnerskap med befintliga trappas av.
- Troliga positiva effekter och mer mångfacetterat erbjudande bland sponsorer/partners.
- Hög risk över tid.



Övriga investeringar

Oaktat alternativt tillvägagångssätt för implementering bör det beaktas ifall den organisatoriska hemvisten blir inom ramen för IFK Göteborg Fotboll kommer det att behövas att upprätta en investeringsplan över de kommande 15 åren avseende infrastruktur. Detta eftersom kriterierna för frågan kräver att ge damlaget alla möjligheter att nå sin fulla potential och då innebär det samma träningsmöjligheter som nuvarande utformning har.

I korta punkter:

- Hybridplan på Kamratgården med läktare
- Elljus
- Extra omklädningsrum
- Fler kontorslokaler
- Översyn av kök/matsal
- Översyn av gym
- Översyn av sportens kontor
- M.m.

Detta är givetvis i sak en positiv fråga då IFK Göteborg kan komma att bli ett center för fotboll i nordnorden men man bör inte negligera utmaningarna samt arbetet som krävs över tid.

Rekommendation

Givet ovanstående förutsättningar är både styrelse och ledning i IFK Göteborg övertygade om att den rätta vägen för klubben är att starta ett Damlag från den lägsta serien och arbeta långsiktigt för en organisk tillväxt.

Detta ter sig vara det enda hållbara alternativet både ur ett föreningsperspektiv och särskilt utifrån ett riskperspektiv. Klubben befinner sig mitt i ett förändringsarbete som har en långsiktig målsättning och givet detta vore det oansvarigt att belasta organisationen med en så pass stor osäkerhet.

Avseende organisatorisk hemvist är rekommendationen att Damlaget under en uppstartsfas (maximalt 2–3 år) ingår inom ramen för IFK Göteborg Fotboll för att därefter söka medlemskap i Alliansföreningen i egenskap av separat ideell förening i syfte att skapa bästa förutsättningar för framtiden.